

# 目 次

概 要 . . . 1

I . 基 本 的 事 項 に つ い て . . . 2

II . 財 務 四 表 に つ い て . . . 3

III . 平 成 22 年 度 の 財 務 四 表 に つ い て . . . 5

IV . 財 務 四 表 を 活 用 し た 分 析 . . . 14

# 概要

## はじめに

現行の地方公共団体の会計手法は、現金収支に着目した「現金主義・単式簿記」となっており、予算の執行や単年度の現金収支の状況を明らかにすることに関しては適したものとなっています。しかし、これまでに美里町が整備してきた施設(資産)や公債といわれる借入金(負債)といったストック情報や、現金支出がない減価償却費などの行政コストの情報が不足しているといわれています。

そこで、民間企業会計の「複式簿記・発生主義」の考え方を導入し、これらのストック情報や行政コスト情報を補い、明らかにしていくことを目的として、新地方公会計制度が導入されました。

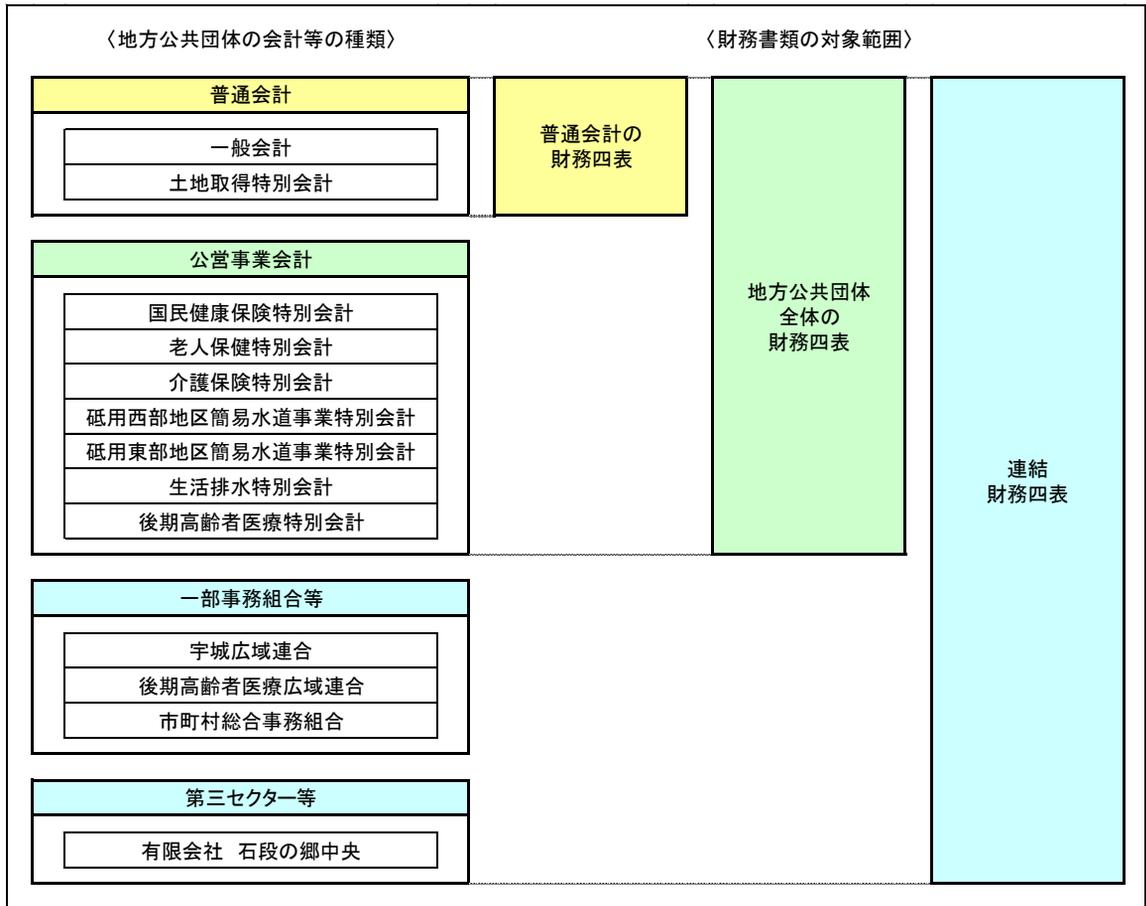
平成18年8月31日に総務省より「地方公共団体における行政改革の更なる推進のための指針」が示されました。この指針において、「取り組みが進んでいる団体、都道府県、人口3万人以上の都市は平成20年度決算から、取り組みが進んでいない団体、町村、人口3万人未満の都市は平成22年度決算から、貸借対照表、行政コスト計算書、純資産変動計算書、資金収支計算書の四表を整備すること」を要請しています。

さらに、総務省では平成19年10月に、「新地方公会計制度実務研究会報告書」を公表し、「基準モデル」と「総務省方式改訂モデル」という2つの財務諸表作成モデルを示しました。

美里町では、町民の皆様への説明責任の向上と財政運営等への活用を目指し、平成20年度決算から「総務省方式改訂モデル」による普通会計の財務書類を作成しています。3年目となる今回、平成22年度決算においては、普通会計に加え、特別会計までを連結させた、地方公共団体全体の財務諸表、さらに、一部事務組合等を連結した連結財務諸表までを作成し、分析を行っています。

# I 基本的事項について

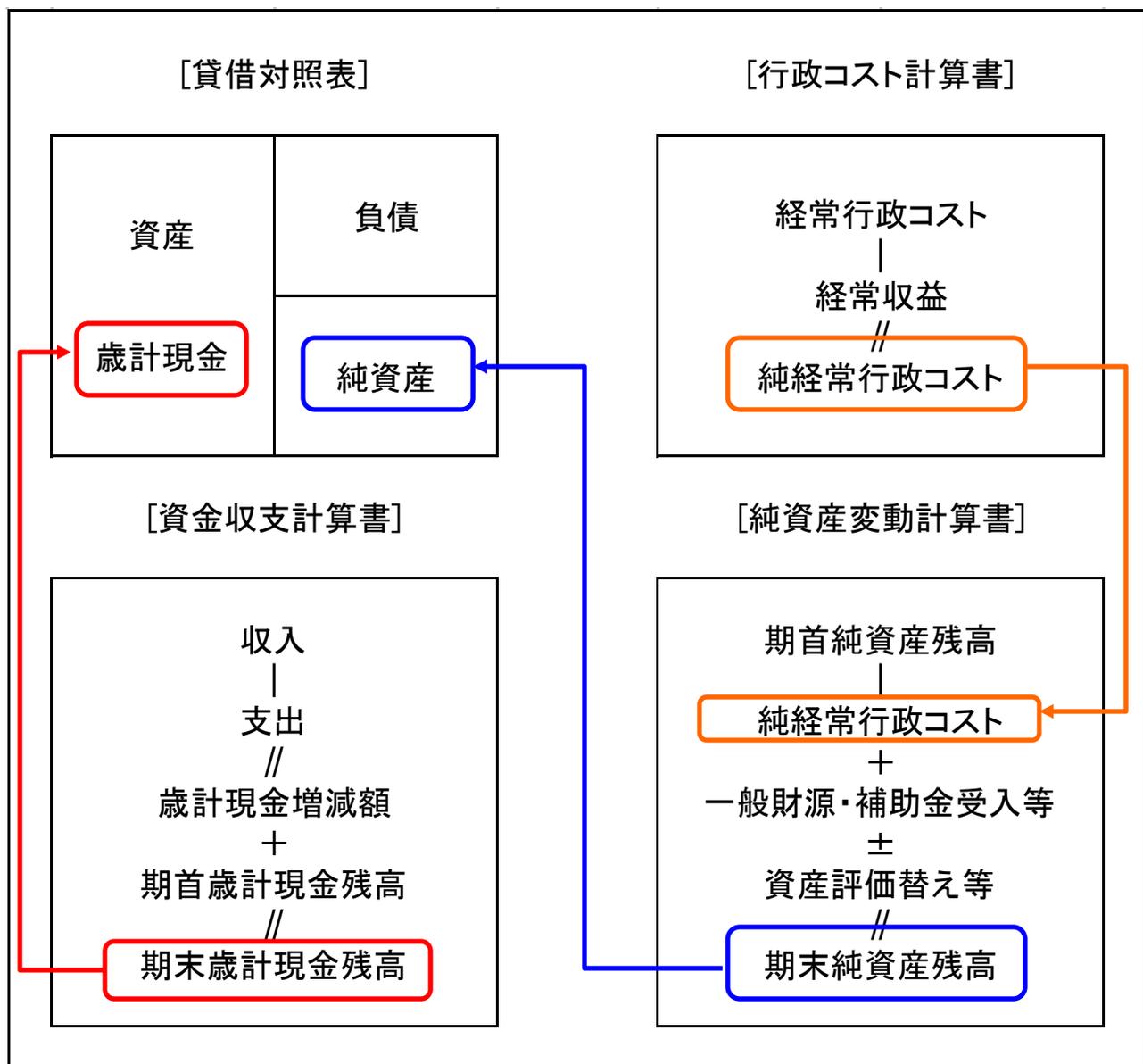
## 財務四表の連結対象範囲



連結の範囲は、上記の通りとなっています。普通会計、特別会計、町と関連のある一部事務組合や第三セクターが含まれています。

## II 財務四表について

### 財務四表の関係



同じ色の部分は必ず同額となります。

「新地方公会計制度」の財務四表とは「貸借対照表」「行政コスト計算書」「純資産変動計算書」「資金収支計算書」の4つの表のことをいいます。

### ①貸借対照表

貸借対照表は、地方公共団体が行政サービスを提供する為にどのような資産(土地・建物・基金等)を保有しているのか、その資産がどのような財源(負債・純資産)でまかなわれているのかを対照表示した財務書類です。

### ②行政コスト計算書

行政コスト計算書は、資産形成を伴わない形状的な行政活動にかかる費用(人件費や物件費、補助金等)と、その行政活動と直接の対価性のある使用料・手数料などを比較させ、その差額として純経常行政コストを算出します。

### ③純資産変動計算書

純資産変動計算書は、貸借対照表の純資産の部に計上されている各項目が、1年間でどのように変動したかを表すものです。

行政コスト計算書の純経常行政コストをマイナスで計上するほか、税金や地方交付税、国県からの補助金が計上されます。

### ④資金収支計算書

資金収支計算書は、1年間の現金等の資金の流れを、性質の異なる三つの活動に分けて表示したものです。それは、

- ・「経常的収支」(人件費・物件費などの支出、税金・補助金・使用料などの収入)
  - ・「公共資産整備支出」(公共資産整備に関する収支)
  - ・「投資・財務的収支」(投資及び出資金に関する収支、地方債の発行や償還など)
- に分かれていて、基礎的財政収支(プライマリーバランス)を欄外に注記することになっています。

# Ⅲ 平成22年度の財務四表について

## ①平成22年度の貸借対照表(普通会計)

〈貸借対照表の3期比較〉(普通会計)

(単位:千円)

| 科目              | 20年度              | 21年度              | 22年度              | 増減               |
|-----------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| <b>【1・公共資産】</b> | 30,410,170        | 30,515,676        | 31,438,140        | 922,464          |
| 1 有形固定資産        | 30,400,621        | 30,506,127        | 31,428,591        | 922,464          |
| 2 売却可能資産        | 9,549             | 9,549             | 9,549             | 0                |
|                 |                   |                   |                   |                  |
| <b>【2・投資等】</b>  | 753,269           | 500,712           | 599,483           | 98,771           |
| 1 投資及び出資金       | 170,362           | 170,362           | 170,362           | 0                |
| 2 貸付金           | 115,516           | 105,300           | 99,373            | △ 5,927          |
| 3 基金等           | 444,710           | 193,121           | 296,081           | 102,960          |
| 4 長期延滞債権        | 34,407            | 41,537            | 41,766            | 229              |
| 5 回収不能見込額       | △ 11,726          | △ 9,608           | △ 8,099           | 1,509            |
|                 |                   |                   |                   |                  |
| <b>【3・流動資産】</b> | 1,270,637         | 1,617,634         | 1,790,681         | 173,047          |
| 1 現金預金          | 1,253,922         | 1,606,247         | 1,779,107         | 172,860          |
| 2 未収金           | 16,715            | 11,387            | 11,574            | 187              |
|                 |                   |                   |                   |                  |
| <b>資産合計</b>     | <b>32,434,076</b> | <b>32,634,022</b> | <b>33,828,304</b> | <b>1,194,282</b> |
| 科目              | 20年度              | 21年度              | 22年度              | 増減               |
| <b>【1・固定負債】</b> | 8,866,022         | 8,418,066         | 8,182,661         | △ 235,405        |
| 1 地方債           | 7,482,699         | 7,136,203         | 6,886,361         | △ 249,842        |
| 2 長期未払金         | 0                 | 0                 | 0                 | 0                |
| 3 退職手当引当金       | 1,383,323         | 1,281,863         | 1,296,300         | 14,437           |
| 4 損失補償引当金       | 0                 | 0                 | 0                 | 0                |
|                 |                   |                   |                   | 0                |
| <b>【2・流動負債】</b> | 1,019,366         | 1,007,282         | 1,032,121         | 24,839           |
| 1 翌年度償還予定地方債    | 950,489           | 944,143           | 973,213           | 29,070           |
| 2 短期借入金         | 0                 | 0                 | 0                 | 0                |
| 3 未払金           | 0                 | 0                 | 0                 | 0                |
| 4 翌年度退職手当       | 0                 | 0                 | 0                 | 0                |
| 5 賞与引当金         | 68,877            | 63,139            | 58,908            | △ 4,231          |
|                 |                   |                   |                   | 0                |
| <b>負債合計</b>     | <b>9,885,388</b>  | <b>9,425,348</b>  | <b>9,214,782</b>  | <b>△ 210,566</b> |
| <b>純資産合計</b>    | <b>22,548,688</b> | <b>23,208,674</b> | <b>24,613,522</b> | <b>1,404,848</b> |
| <b>負債・純資産合計</b> | <b>32,434,076</b> | <b>32,634,022</b> | <b>33,828,304</b> | <b>1,194,282</b> |

## ②平成22年度の行政コスト計算書(普通会計)

〈行政コスト計算書の3期比較〉(普通会計)

### 【目的別行政コスト計算書】

(単位:千円)

| 科目          | 20年度      | 21年度      | 22年度      | 増減        |
|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 生活インフラ・国土保全 | 422,605   | 472,939   | 490,539   | 17,600    |
| 教育          | 591,748   | 586,225   | 594,793   | 8,568     |
| 福祉          | 1,584,747 | 1,570,749 | 1,821,870 | 251,121   |
| 環境衛生        | 520,196   | 547,730   | 497,898   | △ 49,832  |
| 産業振興        | 959,335   | 959,208   | 1,071,920 | 112,712   |
| 消防          | 271,789   | 268,153   | 267,041   | △ 1,112   |
| 総務          | 948,658   | 1,098,954 | 954,513   | △ 144,441 |
| その他         | 333,281   | 124,622   | 187,825   | 63,203    |
| 経常行政コスト     | 5,632,359 | 5,628,580 | 5,886,399 | 257,819   |

### 【性質別行政コスト計算書】

| 科目                       | 20年度      | 21年度      | 22年度      | 増減      |
|--------------------------|-----------|-----------|-----------|---------|
| 人にかかるコスト<br>(人件費等)       | 1,165,793 | 1,146,014 | 1,178,158 | 32,144  |
| 物にかかるコスト<br>(物件費・減価償却費等) | 1,854,709 | 1,861,258 | 1,910,964 | 49,706  |
| 移転的なコスト<br>(扶助費・補助金等)    | 2,378,784 | 2,578,453 | 2,683,893 | 105,440 |
| その他のコスト                  | 233,073   | 42,855    | 113,384   | 70,529  |
| 経常行政コスト(A)               | 5,632,359 | 5,628,580 | 5,886,399 | 257,819 |
| 経常収益<br>(使用料・手数料等)(B)    | 134,166   | 125,267   | 119,062   | △ 6,205 |
| 受益者負担比率(B/A)             | 2.38%     | 2.23%     | 2.02%     | -0.20%  |

### ③平成22年度の純資産変動計算書・資金収支計算書 (普通会計)

〈3期比較〉

#### 【純資産変動計算書】

(単位:千円)

| 科目           | 20年度        | 21年度        | 22年度        | 増減        |
|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------|
| 期首純資産残高      | 22,509,724  | 22,314,819  | 23,208,674  | 893,855   |
| 純経常行政コスト     | △ 5,498,193 | △ 5,503,313 | △ 5,767,337 | △ 264,024 |
| 一般財源         | 4,513,386   | 4,476,178   | 4,595,961   | 119,783   |
| 税収           | 937,031     | 886,899     | 860,949     | △ 25,950  |
| 地方交付税        | 3,227,646   | 3,249,799   | 3,412,495   | 162,696   |
| その他行政コスト充当財源 | 348,709     | 339,480     | 322,517     | △ 16,963  |
| 補助金等受入       | 2,313,706   | 1,836,448   | 2,642,697   | 806,249   |
| 臨時損益         | △ 1,523,804 | △ 66,890    | △ 66,473    | 417       |
| その他          | 0           | 151,432     | 0           | △ 151,432 |
| 経常行政コスト      | 22,314,819  | 23,208,674  | 24,613,522  | 1,404,848 |

#### 【資金収支計算書】

| 科目         | 20年度        | 21年度        | 22年度        | 増減        |
|------------|-------------|-------------|-------------|-----------|
| 経常的支出      | 5,583,598   | 4,359,222   | 4,281,605   | △ 77,617  |
| 経常的収入      | 7,447,820   | 6,735,988   | 6,315,219   | △ 420,769 |
| 経常的収支      | 1,864,222   | 2,376,766   | 2,033,614   | △ 343,152 |
| 公共資産整備支出   | 1,104,345   | 1,522,267   | 2,495,736   | 973,469   |
| 公共資産整備収入   | 519,384     | 694,752     | 1,757,547   | 1,062,795 |
| 公共資産整備収支   | △ 584,961   | △ 827,515   | △ 738,189   | 89,326    |
| 投資・財務的支出   | 1,231,393   | 1,276,952   | 1,684,647   | 407,695   |
| 投資・財務的収入   | 51,440      | 39,180      | 68,876      | 29,696    |
| 投資・財務的収支   | △ 1,179,953 | △ 1,237,772 | △ 1,615,771 | △ 377,999 |
| 当年度歳計現金増減額 | 99,308      | 311,479     | △ 320,346   | △ 631,825 |
| 期首歳計現金     | 167,888     | 267,196     | 578,675     | 311,479   |
| 期末歳計現金     | 267,196     | 578,675     | 258,329     | △ 320,346 |
| 基礎的財政収支    | 332,848     | 826,754     | 507,796     | △ 318,958 |

## 町民一人あたりの貸借対照表

(普通会計・貸借対照表の3期比較)

(単位:円)

| 科目              | 20年度             | 21年度             | 22年度             | 増減             |
|-----------------|------------------|------------------|------------------|----------------|
| <b>【1・公共資産】</b> | 2,490,188        | 2,542,761        | 2,671,493        | 128,732        |
| 1 有形固定資産        | 2,489,406        | 2,541,965        | 2,670,682        | 128,717        |
| 2 売却可能資産        | 782              | 796              | 811              | 15             |
| <b>【2・投資等】</b>  | 61,682           | 41,722           | 50,942           | 9,220          |
| 1 投資及び出資金       | 13,950           | 14,196           | 14,477           | 281            |
| 2 貸付金           | 9,459            | 8,774            | 8,444            | △ 330          |
| 3 基金等           | 36,416           | 16,092           | 25,160           | 9,068          |
| 4 長期延滞債権        | 2,817            | 3,461            | 3,549            | 88             |
| 5 回収不能見込額       | △ 960            | △ 801            | △ 688            | 113            |
| <b>【3・流動資産】</b> | 104,048          | 134,792          | 152,166          | 17,374         |
| 1 現金預金          | 102,679          | 133,843          | 151,182          | 17,339         |
| 2 未収金           | 1,369            | 949              | 984              | 35             |
| <b>資産合計</b>     | <b>2,655,918</b> | <b>2,719,275</b> | <b>2,874,601</b> | <b>155,326</b> |
| 科目              | 20年度             | 21年度             | 22年度             | 増減             |
| <b>【1・固定負債】</b> | 726,009          | 701,447          | 695,331          | △ 6,116        |
| 1 地方債           | 612,733          | 594,634          | 585,176          | △ 9,458        |
| 2 長期未払金         | 0                | 0                | 0                | 0              |
| 3 退職手当引当金       | 113,276          | 106,813          | 110,155          | 3,342          |
| 4 損失補償引当金       | 0                | 0                | 0                | 0              |
| <b>【2・流動負債】</b> | 83,472           | 83,933           | 87,706           | 3,773          |
| 1 翌年度償還予定地方債    | 77,832           | 78,672           | 82,700           | 4,028          |
| 2 短期借入金         | 0                | 0                | 0                | 0              |
| 3 未払金           | 0                | 0                | 0                | 0              |
| 4 翌年度退職手当       | 0                | 0                | 0                | 0              |
| 5 賞与引当金         | 5,640            | 5,261            | 5,006            | △ 255          |
| <b>負債合計</b>     | <b>809,481</b>   | <b>785,380</b>   | <b>783,037</b>   | <b>△ 2,343</b> |
| <b>純資産合計</b>    | <b>1,846,437</b> | <b>1,933,895</b> | <b>2,091,564</b> | <b>157,669</b> |
| <b>負債・純資産合計</b> | <b>2,655,918</b> | <b>2,719,275</b> | <b>2,874,601</b> | <b>155,326</b> |

※平成20年度人口・・・12,212人、平成21年度人口・・・12,001人  
平成22年度人口・・・11,768人で算出しています。

平成22年度の住民一人当たりの公共資産額は267万1,493円となっています。また、出資金や歳計現金などを含めた資産合計は287万4,601円となっています。それに対し、町の借金である地方債額は66万7,876円となっています。ただし、前年度の公債額が67万3,306円ですので、住民一人当たりの公債額は減少しています。

全体的に見ますと、資産合計・純資産合計は前年度よりも住民一人当たりの額が増加していますが、主な理由として、資産や純資産は増加したことに対し、人口が減少したことが考えられます。また、負債の減少に関しては、公債の減少によるところが大きいと考えられます。

## 町民一人あたりの行政コスト計算書

〈普通会計・行政コスト計算書の3期比較〉

### 【目的別行政コスト計算書】

(単位:円)

| 科目             | 20年度           | 21年度           | 22年度           | 増減            |
|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
| 生活インフラ・国土保全    | 34,606         | 39,408         | 41,684         | 2,276         |
| 教育             | 48,456         | 48,848         | 50,543         | 1,695         |
| 福祉             | 129,770        | 130,885        | 154,816        | 23,931        |
| 環境衛生           | 42,597         | 45,640         | 42,309         | △ 3,331       |
| 産業振興           | 78,557         | 79,928         | 91,088         | 11,160        |
| 消防             | 22,256         | 22,344         | 22,692         | 348           |
| 総務             | 77,682         | 91,572         | 81,111         | △ 10,461      |
| その他            | 27,291         | 10,384         | 15,961         | 5,577         |
| <b>経常行政コスト</b> | <b>461,215</b> | <b>469,009</b> | <b>500,204</b> | <b>31,195</b> |

### 【性質別行政コスト計算書】

| 科目                       | 20年度           | 21年度           | 22年度           | 増減            |
|--------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
| 人にかかるコスト<br>(人件費等)       | 95,463         | 95,493         | 100,116        | 4,623         |
| 物にかかるコスト<br>(物件費・減価償却費等) | 151,876        | 155,092        | 162,386        | 7,294         |
| 移転的なコスト<br>(扶助費・補助金等)    | 194,791        | 214,853        | 228,067        | 13,214        |
| その他のコスト                  | 19,085         | 3,571          | 9,635          | 6,064         |
| <b>経常行政コスト(A)</b>        | <b>461,215</b> | <b>469,009</b> | <b>500,204</b> | <b>31,195</b> |
| 経常収益<br>(使用料・手数料等)(B)    | 10,986         | 10,438         | 10,117         | △ 321         |
| <b>受益者負担比率(B/A)</b>      | <b>2.38%</b>   | <b>2.23%</b>   | <b>2.02%</b>   | <b>-0.20%</b> |

※平成20年度人口・・・12,212人、平成21年度人口・・・12,001人で算出しています。

平成22年度人口・・・11,768人で算出しています。

平成21年度の住民一人当たりの経常行政コストは50万204円となっています。行政コストが増加し、人口が減少したため、去年の46万9,009円より増加しています。

目的別に見ていきますと、産業振興のコストの増加が目立っています。これは、資産形成の補助金としての支出等が増加したことが主な原因と考えられます。

さらに、性質別を見ていきましたが、社会保障給付や補助金等で支出している、移転的なコストが増加しています。

経常行政コストは前年と比較して31,195円増加していますが、使用料・手数料、分担金負担金などの経常収益は321円の減少となっています。これは、町としての収入(国からの補助金などを除いた、受益者負担分)が、支出よりも前年と比較して減少している状況が伺えます。

## ④ 連結会計の貸借対照表

〈貸借対照表の2期比較〉(連結会計)

(単位:千円)

| 科目              | 21年度              | 22年度              | 増減               |
|-----------------|-------------------|-------------------|------------------|
| <b>【1・公共資産】</b> | 35,434,426        | 36,417,146        | 982,720          |
| 1 有形固定資産        | 35,424,877        | 36,407,597        | 982,720          |
| 2 売却可能資産        | 9,549             | 9,549             | 0                |
|                 |                   |                   |                  |
| <b>【2・投資等】</b>  | 972,806           | 1,077,220         | 104,414          |
| 1 投資及び出資金       | 183,842           | 156,172           | △ 27,670         |
| 2 貸付金           | 105,300           | 99,373            | △ 5,927          |
| 3 基金等           | 596,100           | 724,971           | 128,871          |
| 4 長期延滞債権        | 118,406           | 121,472           | 3,066            |
| 5 回収不能見込額       | △ 30,842          | △ 24,768          | 6,074            |
|                 |                   |                   |                  |
| <b>【3・流動資産】</b> | 1,926,438         | 2,009,931         | 83,493           |
| 1 現金預金          | 1,883,776         | 1,975,316         | 91,540           |
| 2 未収金           | 42,662            | 34,615            | △ 8,047          |
|                 |                   |                   |                  |
| <b>資産合計</b>     | <b>38,333,670</b> | <b>39,504,297</b> | <b>1,170,627</b> |
| 科目              | 21年度              | 22年度              | 増減               |
| <b>【1・固定負債】</b> | 10,515,326        | 10,154,446        | △ 360,880        |
| 1 地方債           | 9,232,836         | 8,857,188         | △ 375,648        |
| 2 長期未払金         | 0                 | 0                 | 0                |
| 3 退職手当引当金       | 1,282,490         | 1,297,258         | 14,768           |
| 4 損失補償引当金       | 0                 | 0                 | 0                |
|                 |                   |                   | 0                |
| <b>【2・流動負債】</b> | 1,262,044         | 1,282,984         | 20,940           |
| 1 翌年度償還予定地方債    | 1,127,399         | 1,196,824         | 69,425           |
| 2 短期借入金         | 37                | 0                 | △ 37             |
| 3 未払金           | 67,724            | 23,589            | △ 44,135         |
| 4 翌年度退職手当       | 0                 | 0                 | 0                |
| 5 賞与引当金         | 66,884            | 62,571            | △ 4,313          |
|                 |                   |                   | 0                |
| <b>負債合計</b>     | <b>11,777,370</b> | <b>11,437,430</b> | <b>△ 339,940</b> |
| <b>純資産合計</b>    | <b>26,556,300</b> | <b>28,066,867</b> | <b>1,510,567</b> |
| <b>負債・純資産合計</b> | <b>38,333,670</b> | <b>39,504,297</b> | <b>1,170,627</b> |

## ⑤ 連結会計の行政コスト計算書

〈行政コスト計算書の2期比較〉(連結会計)

【目的別行政コスト計算書】

(単位: 千円)

| 科目          | 21年度       | 22年度       | 増減        |
|-------------|------------|------------|-----------|
| 生活インフラ・国土保全 | 472,939    | 490,539    | 17,600    |
| 教育          | 586,225    | 594,793    | 8,568     |
| 福祉          | 6,213,667  | 6,335,847  | 122,180   |
| 環境衛生        | 765,284    | 671,254    | △ 94,030  |
| 産業振興        | 1,122,670  | 1,257,402  | 134,732   |
| 消防          | 443,494    | 262,436    | △ 181,058 |
| 総務          | 1,128,655  | 968,303    | △ 160,352 |
| その他         | 178,956    | 238,028    | 59,072    |
| 経常行政コスト     | 10,911,890 | 10,818,602 | △ 93,288  |

【性質別行政コスト計算書】

| 科目                       | 21年度       | 22年度       | 増減        |
|--------------------------|------------|------------|-----------|
| 人にかかるコスト<br>(人件費等)       | 1,484,145  | 1,551,752  | 67,607    |
| 物にかかるコスト<br>(物件費・減価償却費等) | 2,417,687  | 2,503,135  | 85,448    |
| 移転的なコスト<br>(扶助費・補助金等)    | 6,780,552  | 6,469,028  | △ 311,524 |
| その他のコスト                  | 229,506    | 294,687    | 65,181    |
| 経常行政コスト(A)               | 10,911,890 | 10,818,602 | △ 93,288  |
| 経常収益<br>(使用料・手数料等)(B)    | 3,242,471  | 2,921,402  | △ 321,069 |
| 受益者負担比率(B/A)             | 29.72%     | 27.00%     | -2.71%    |

町民一人あたりの貸借対照表

〈連結会計・貸借対照表の2期比較〉

(単位:円)

| 科目              | 21年度             | 22年度             | 増減             |
|-----------------|------------------|------------------|----------------|
| <b>【1・公共資産】</b> | 2,952,623        | 3,094,591        | 141,968        |
| 1 有形固定資産        | 2,951,827        | 3,093,780        | 141,953        |
| 2 売却可能資産        | 796              | 811              | 15             |
| <b>【2・投資等】</b>  | 81,060           | 91,538           | 10,478         |
| 1 投資及び出資金       | 15,319           | 13,272           | △ 2,047        |
| 2 貸付金           | 8,774            | 8,444            | △ 330          |
| 3 基金等           | 49,671           | 61,605           | 11,934         |
| 4 長期延滞債権        | 9,866            | 10,322           | 456            |
| 5 回収不能見込額       | △ 2,570          | △ 2,105          | 465            |
| <b>【3・流動資産】</b> | 160,523          | 170,796          | 10,273         |
| 1 現金預金          | 156,968          | 167,855          | 10,887         |
| 2 未収金           | 3,555            | 2,941            | △ 614          |
| <b>資産合計</b>     | <b>3,194,206</b> | <b>3,356,925</b> | <b>162,719</b> |
| 科目              | 21年度             | 22年度             | 増減             |
| <b>【1・固定負債】</b> | 876,204          | 862,886          | △ 13,318       |
| 1 地方債           | 769,339          | 752,650          | △ 16,689       |
| 2 長期未払金         | 0                | 0                | 0              |
| 3 退職手当引当金       | 106,865          | 110,236          | 3,371          |
| 4 損失補償引当金       | 0                | 0                | 0              |
| <b>【2・流動負債】</b> | 105,161          | 109,023          | 3,862          |
| 1 翌年度償還予定地方債    | 93,942           | 101,701          | 7,759          |
| 2 短期借入金         | 3                | 0                | △ 3            |
| 3 未払金           | 5,643            | 2,005            | △ 3,638        |
| 4 翌年度退職手当       | 0                | 0                | 0              |
| 5 賞与引当金         | 5,573            | 5,317            | △ 256          |
| <b>負債合計</b>     | <b>981,365</b>   | <b>971,909</b>   | <b>△ 9,456</b> |
| <b>純資産合計</b>    | <b>2,212,841</b> | <b>2,385,016</b> | <b>172,175</b> |
| <b>負債・純資産合計</b> | <b>3,194,206</b> | <b>3,356,925</b> | <b>162,719</b> |

※平成21年度人口・・・12,001人、平成22年度人口・・・11,768人で算出しています。

## 町民一人あたりの行政コスト計算書

〈連結会計・行政コスト計算書の2期比較〉

### 【目的別行政コスト計算書】

(単位:円)

| 科目             | 21年度           | 22年度           | 増減            |
|----------------|----------------|----------------|---------------|
| 生活インフラ・国土保全    | 39,408         | 41,684         | 2,276         |
| 教育             | 48,848         | 50,543         | 1,695         |
| 福祉             | 517,762        | 538,396        | 20,634        |
| 環境衛生           | 63,768         | 57,041         | △ 6,727       |
| 産業振興           | 93,548         | 106,849        | 13,301        |
| 消防             | 36,955         | 22,301         | △ 14,654      |
| 総務             | 94,047         | 82,283         | △ 11,764      |
| その他            | 14,912         | 20,227         | 5,315         |
| <b>経常行政コスト</b> | <b>909,248</b> | <b>919,324</b> | <b>10,076</b> |

### 【性質別行政コスト計算書】

| 科目                       | 21年度           | 22年度           | 増減            |
|--------------------------|----------------|----------------|---------------|
| 人にかかるコスト<br>(人件費等)       | 123,668        | 131,862        | 8,194         |
| 物にかかるコスト<br>(物件費・減価償却費等) | 201,457        | 212,707        | 11,250        |
| 移転的なコスト<br>(扶助費・補助金等)    | 564,999        | 549,713        | △ 15,286      |
| その他のコスト                  | 19,124         | 25,042         | 5,918         |
| <b>経常行政コスト(A)</b>        | <b>909,248</b> | <b>919,324</b> | <b>10,076</b> |
| 経常収益<br>(使用料・手数料等)(B)    | 270,184        | 248,250        | △ 21,934      |
| <b>受益者負担比率(B/A)</b>      | <b>29.72%</b>  | <b>27.00%</b>  | <b>-2.71%</b> |

※平成21年度人口・・・12,001人、平成22年度人口・・・11,768人で算出しています。

## IV 財務四表を活用した分析

### (1) 社会資本形成の世代間負担比率

過去及び現世代負担比率(%) = 純資産合計 ÷ 公共資産合計 × 100

将来世代負担比率(%) = 地方債残高 ÷ 公共資産合計 × 100

《平成22年度・普通会計》

(単位:千円)

| 項目               | 平成20年度     | 平成21年度     | 平成22年度     |
|------------------|------------|------------|------------|
| ①公共資産合計          | 30,410,170 | 30,515,676 | 31,438,140 |
| ②純資産合計           | 22,548,688 | 23,208,674 | 24,613,522 |
| ③地方債残高           | 8,433,188  | 8,080,346  | 7,859,574  |
| 過去及び現世代負担比率(②/①) | 74.1%      | 76.1%      | 78.3%      |
| 将来世代負担比率(③/①)    | 27.7%      | 26.5%      | 25.0%      |

※将来世代負担比率が低いほど、将来の世代に負担をかけません。

21年度の過去及び現世代負担比率が78.3%と前年と比べて2.2ポイント増加し、将来世代負担比率は25.0%と前年度よりも1.5ポイント減少しました。地方債残高も21年度と比較して約2億2,000万円の減となり、着実に将来世代への負担が減少していることがわかります。

(2) 有形固定資産の行政目的別割合

《平成22年度・普通会計》

(単位:千円)

| 行政目的         | 平成20年度     |        | 平成21年度     |        | 平成22年度     |        |
|--------------|------------|--------|------------|--------|------------|--------|
|              | 金額         | 構成比    | 金額         | 構成比    | 金額         | 構成比    |
| ①生活インフラ・国土保全 | 12,331,230 | 40.6%  | 12,698,792 | 41.6%  | 12,804,287 | 40.7%  |
| ②教育          | 4,543,173  | 14.9%  | 4,719,467  | 15.5%  | 6,008,877  | 19.1%  |
| ③福祉          | 1,023,373  | 3.4%   | 969,714    | 3.2%   | 907,849    | 2.9%   |
| ④環境衛生        | 75,996     | 0.2%   | 70,484     | 0.2%   | 71,676     | 0.2%   |
| ⑤産業振興        | 8,009,264  | 26.3%  | 7,762,142  | 25.4%  | 7,512,362  | 23.9%  |
| ⑥消防          | 354,181    | 1.2%   | 313,236    | 1.0%   | 272,132    | 0.9%   |
| ⑦総務          | 4,063,404  | 13.4%  | 3,972,292  | 13.0%  | 3,851,408  | 12.3%  |
| 有形固定資産合計     | 30,400,621 | 100.0% | 30,506,127 | 100.0% | 31,428,591 | 100.0% |

《平成22年度》

(単位:千円)

| 行政目的         | 普通会計       |        | 地方公共団体全体   |        | 連結会計       |        |
|--------------|------------|--------|------------|--------|------------|--------|
|              | 金額         | 構成比    | 金額         | 構成比    | 金額         | 構成比    |
| ①生活インフラ・国土保全 | 12,804,287 | 40.7%  | 12,804,287 | 36.2%  | 12,804,287 | 35.2%  |
| ②教育          | 6,008,877  | 19.1%  | 6,008,877  | 17.0%  | 6,008,877  | 16.5%  |
| ③福祉          | 907,849    | 2.9%   | 907,849    | 2.6%   | 908,496    | 2.5%   |
| ④環境衛生        | 71,676     | 0.2%   | 4,057,400  | 11.5%  | 4,853,208  | 13.3%  |
| ⑤産業振興        | 7,512,362  | 23.9%  | 7,512,362  | 21.2%  | 7,512,362  | 20.6%  |
| ⑥消防          | 272,132    | 0.9%   | 272,132    | 0.8%   | 391,193    | 1.1%   |
| ⑦総務他         | 3,851,408  | 12.3%  | 3,851,408  | 10.9%  | 3,929,101  | 10.8%  |
| 有形固定資産合計     | 31,428,591 | 100.0% | 35,414,315 | 100.0% | 36,407,524 | 100.0% |

### (3) 資産老朽化比率

$$\text{資産老朽化比率(\%)} = \text{減価償却累計額} \div (\text{償却対象資産額} + \text{減価償却累計額}) \times 100$$

《平成22年度・普通会計》

(単位:千円)

| 行政目的         | 償却資産取得額    | 減価償却累計額    | 資産老朽化比率 |
|--------------|------------|------------|---------|
| ①生活インフラ・国土保全 | 18,061,120 | 6,910,124  | 38.3%   |
| ②教育          | 8,598,453  | 2,887,519  | 33.6%   |
| ③福祉          | 1,695,527  | 940,473    | 55.5%   |
| ④環境衛生        | 168,972    | 98,584     | 58.3%   |
| ⑤産業振興        | 17,935,568 | 11,008,953 | 61.4%   |
| ⑥消防          | 850,236    | 604,531    | 71.1%   |
| ⑦総務          | 5,509,086  | 2,260,858  | 41.0%   |
| 有形固定資産合計     | 52,818,962 | 24,711,042 | 46.8%   |

※比率が高いほど老朽化が進んでいます。また、償却資産額には土地が除かれています。

資産老朽化比率の平均的な値は、35～50%の間になるといわれています。平成22年度の有形固定資産全体の老朽化比率を見ると、46.8%で、その平均の中に位置していますが、若干高めとなっています。行政目的別に見ると、消防が71.1%、産業振興が61.4%とそれぞれの行政目的に属する償却資産(土地以外の有形固定資産)の老朽化が進んでいると考えられます。

#### (4) 地方債の償還可能年数

地方債の償還可能年数(年) = 地方債残高 ÷ 経常的収支額  
(地方債発行額及び基金取崩額を除く)

《平成22年度・普通会計》 (単位:千円)

| 貸借対照表<br>(地方債残高)① | 資金収支計算書<br>(経常的収支額)② | 地方債の償還可能年数<br>(=①/②) |
|-------------------|----------------------|----------------------|
| 7,859,574         | 2,033,614            | 3.86年                |

※平均で3～9年の間だといわれています。参考:平成21年度・3.4年

#### (5) 純資産比率

純資産比率(%) = 純資産総額 ÷ 資産総額

《平成22年度・普通会計》 (単位:千円)

| 項目         | 平成21年度     | 平成22年度     |
|------------|------------|------------|
| ①純資産総額     | 23,208,674 | 24,613,522 |
| ②資産総額      | 32,634,022 | 33,828,304 |
| 純資産比率(①/②) | 71.1%      | 72.8%      |

《平成22年度》 (単位:千円)

| 項目         | 地方公共団体全体   | 連結会計       |
|------------|------------|------------|
| ①純資産総額     | 27,056,692 | 28,066,867 |
| ②資産総額      | 38,223,856 | 39,504,297 |
| 純資産比率(①/②) | 70.8%      | 71.0%      |

※比率が高いほど財政状況が良くなります。

## (6) 行政コスト対税収等比率

行政コスト対税収等比率＝純経常行政コスト÷税収等

※税収等：「一般財源」「補助金等受入（その他一般財源等の列）」「減価償却による財源増（公共資産等整備国県補助金等の列の絶対値）」（純資産変動計算書より）に、臨時財政対策債及び臨時減税補てん債（特例分）の当年度発行額を加えたもの

《平成21年度普通会計》

（単位：千円）

| 純経常行政コスト① | 税収等②      | 行政コスト対税収等比率<br>（＝①/②） |
|-----------|-----------|-----------------------|
| 5,503,313 | 6,729,877 | 81.77%                |

《平成20年度普通会計》

（単位：千円）

| 純経常行政コスト① | 税収等②      | 行政コスト対税収等比率<br>（＝①/②） |
|-----------|-----------|-----------------------|
| 5,481,558 | 6,611,187 | 82.91%                |

当該年度中の税収等のうち、どれだけが資産形成の伴わない純経常行政コストに使われたかがわかります。100%に近づくとつれて資産形成の余裕度が低くなり、100%を超えると、過去から蓄積されてきた資産を取り崩すこととなります。

平成21年度の美里町は約81.7%と純経常行政コストに対する税収等の額に余裕があることがわかります。ただし、将来的に税収や国県からの補助金等がどう増減するかをある程度予測して、資産形成に資金を回すのかどうするのかを中長期で考えていく必要があります。

# V 他団体との比較

〈普通会計貸借対照表の他団体との比較〉  
《平成21年度》

(単位:百万円)

| 科目              | 美里町               |               | 滋賀県 竜王町           |               | 長野県 池田町           |               | 福岡県 香春町           |               |
|-----------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|
|                 | 金額                | 構成比           | 金額                | 構成比           | 金額                | 構成比           | 金額                | 構成比           |
| <b>【1・公共資産】</b> | 30,515,676        | 93.5%         | 19,822,375        | 89.4%         | 18,926,381        | 91.0%         | 20,920,456        | 82.7%         |
| 1 有形固定資産        | 30,506,127        | 93.5%         | 19,762,575        | 89.2%         | 18,926,381        | 91.0%         | 20,920,456        | 82.7%         |
| 2 売却可能資産        | 9,549             | 0.0%          | 59,800            | 0.3%          | 0                 | 0.0%          | 0                 | 0.0%          |
| <b>【2・投資等】</b>  | 500,712           | 1.5%          | 916,322           | 4.1%          | 544,167           | 2.6%          | 2,212,325         | 8.7%          |
| 1 投資及び出資金       | 170,362           | 0.5%          | 203,234           | 0.9%          | 261,337           | 1.3%          | 352,180           | 1.4%          |
| 2 貸付金           | 105,300           | 0.3%          | 0                 | 0.0%          | 25,534            | 0.1%          | 92,461            | 0.4%          |
| 3 基金等           | 193,121           | 0.6%          | 680,286           | 3.1%          | 223,892           | 1.1%          | 1,527,588         | 6.0%          |
| 4 長期延滞債権        | 41,537            | 0.1%          | 52,512            | 0.2%          | 54,491            | 0.3%          | 510,345           | 2.0%          |
| 5 回収不能見込額       | △ 9,608           | 0.0%          | △ 19,710          | -0.1%         | △ 21,087          | -0.1%         | △ 270,249         | -1.1%         |
| <b>【3・流動資産】</b> | 1,617,634         | 5.0%          | 1,428,546         | 6.4%          | 1,334,116         | 6.4%          | 2,176,807         | 8.6%          |
| 1 現金預金          | 1,606,247         | 4.9%          | 1,400,130         | 6.3%          | 1,014,275         | 4.9%          | 2,140,644         | 8.5%          |
| 2 未収金等          | 11,387            | 0.0%          | 28,416            | 0.1%          | 319,841           | 1.5%          | 36,163            | 0.1%          |
| <b>資産合計</b>     | <b>32,634,022</b> | <b>100.0%</b> | <b>22,167,243</b> | <b>100.0%</b> | <b>20,804,664</b> | <b>100.0%</b> | <b>25,309,588</b> | <b>100.0%</b> |
| 科目              | 美里町               |               | 滋賀県 竜王町           |               | 長野県 池田町           |               | 福岡県 香春町           |               |
|                 | 金額                | 構成比           | 金額                | 構成比           | 金額                | 構成比           | 金額                | 構成比           |
| <b>【1・固定負債】</b> | 8,418,066         | 25.8%         | 7,678,905         | 34.6%         | 4,217,177         | 20.3%         | 5,664,239         | 22.4%         |
| 1 地方債           | 7,136,203         | 21.9%         | 5,883,972         | 26.5%         | 3,287,577         | 15.8%         | 4,314,261         | 17.0%         |
| 2 長期未払金         | 0                 | 0.0%          | 650,725           | 2.9%          | 0                 | 0.0%          | 0                 | 0.0%          |
| 3 退職手当引当金       | 1,281,863         | 3.9%          | 1,144,208         | 5.2%          | 929,600           | 4.5%          | 1,343,478         | 5.3%          |
| 4 その他           | 0                 | 0.0%          | 0                 | 0.0%          | 0                 | 0.0%          | 6,500             | 0.0%          |
| <b>【2・流動負債】</b> | 1,007,282         | 3.1%          | 891,715           | 4.0%          | 1,034,747         | 5.0%          | 397,010           | 1.6%          |
| 1 翌年度償還予定地方債    | 944,143           | 2.9%          | 595,772           | 2.7%          | 992,937           | 4.8%          | 295,598           | 1.2%          |
| 2 短期借入金         | 0                 | 0.0%          | 0                 | 0.0%          | 0                 | 0.0%          | 0                 | 0.0%          |
| 3 未払金等          | 0                 | 0.0%          | 98,889            | 0.4%          | 0                 | 0.0%          | 580               | 0.0%          |
| 4 翌年度退職手当       | 0                 | 0.0%          | 0                 | 0.0%          | 0                 | 0.0%          | 37,504            | 0.1%          |
| 5 賞与引当金         | 63,139            | 0.2%          | 197,054           | 0.9%          | 41,810            | 0.2%          | 63,328            | 0.3%          |
| <b>負債合計</b>     | <b>9,425,348</b>  | <b>28.9%</b>  | <b>8,570,620</b>  | <b>38.7%</b>  | <b>5,251,924</b>  | <b>25.2%</b>  | <b>6,061,249</b>  | <b>23.9%</b>  |
| <b>純資産合計</b>    | <b>23,208,674</b> | <b>71.1%</b>  | <b>13,596,623</b> | <b>61.3%</b>  | <b>15,552,740</b> | <b>74.8%</b>  | <b>19,248,339</b> | <b>76.1%</b>  |
| <b>負債・純資産合計</b> | <b>32,634,022</b> | <b>100.0%</b> | <b>22,167,243</b> | <b>100.0%</b> | <b>20,804,664</b> | <b>100.0%</b> | <b>25,309,588</b> | <b>100.0%</b> |

※構成比に関しては、四捨五入の関係により齟齬が発生しています。

美里町以外の自治体は、全てホームページで公表してあるデータを引用しています。

竜王町・池田町は人口と産業構造において類型別団体で一致する自治体、香春町は人口が近い団体となっています。

(人口は1万人以上1万5千人未満、産業構造は、Ⅱ次・Ⅲ次80%以上かつⅢ次55%未満の団体となっています)

町民一人あたりの貸借対照表

(普通会計・貸借対照表の他団体比較)

(単位:円)

| 科目              | 美里町              | 滋賀県竜王町           | 長野県池田町           | 福岡県香春町           | 大津町              | 長洲町              |
|-----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>【1・公共資産】</b> | 2,542,761        | 1,509,127        | 1,788,883        | 1,662,201        | 1,454,895        | 947,975          |
| 1 有形固定資産        | 2,541,965        | 1,504,574        | 1,788,883        | 1,662,201        | 1,454,895        | 947,975          |
| 2 売却可能資産        | 796              | 4,553            | 0                | 0                | 0                | 0                |
| <b>【2・投資等】</b>  | 41,722           | 69,762           | 51,433           | 175,777          | 106,435          | 10,616           |
| 1 投資及び出資金       | 14,196           | 15,473           | 24,701           | 27,982           | 6,569            | 2,161            |
| 2 貸付金           | 8,774            | 0                | 2,413            | 7,346            | 1,012            | 7,917            |
| 3 基金等           | 16,092           | 51,792           | 21,162           | 121,372          | 94,520           | 538              |
| 4 長期延滞債権        | 3,461            | 3,998            | 5,150            | 40,549           | 6,809            | 0                |
| 5 回収不能見込額       | △ 801            | △ 1,501          | △ 1,993          | △ 21,472         | △ 2,475          | 0                |
| <b>【3・流動資産】</b> | 134,792          | 108,758          | 126,098          | 172,954          | 49,402           | 50,948           |
| 1 現金預金          | 133,843          | 106,595          | 95,867           | 170,081          | 47,395           | 43,451           |
| 2 未収金           | 949              | 2,163            | 30,231           | 2,873            | 2,007            | 7,497            |
| <b>資産合計</b>     | <b>2,719,275</b> | <b>1,687,647</b> | <b>1,966,414</b> | <b>2,010,932</b> | <b>1,610,732</b> | <b>1,009,539</b> |
| 科目              | 美里町              | 滋賀県竜王町           | 長野県池田町           | 福岡県香春町           | 大津町              | 長洲町              |
| <b>【1・固定負債】</b> | 701,447          | 584,613          | 398,599          | 450,043          | 350,763          | 390,884          |
| 1 地方債           | 594,634          | 447,961          | 310,735          | 342,783          | 281,646          | 324,357          |
| 2 長期未払金         | 0                | 49,541           | 0                | 0                | 8,574            | 0                |
| 3 退職手当引当金       | 106,813          | 87,111           | 87,864           | 106,744          | 60,543           | 66,527           |
| 4 その他           | 0                | 0                | 0                | 516              | 0                | 0                |
| <b>【2・流動負債】</b> | 83,933           | 67,889           | 97,802           | 31,544           | 40,238           | 29,056           |
| 1 翌年度償還予定地方債    | 78,672           | 45,358           | 93,850           | 23,486           | 35,498           | 29,056           |
| 2 短期借入金         | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                |
| 3 未払金           | 0                | 7,529            | 0                | 46               | 1,888            | 0                |
| 4 翌年度退職手当       | 0                | 0                | 0                | 2,980            | 0                | 0                |
| 5 賞与引当金         | 5,261            | 15,002           | 3,952            | 5,032            | 2,852            | 0                |
| <b>負債合計</b>     | <b>785,380</b>   | <b>652,502</b>   | <b>496,401</b>   | <b>481,587</b>   | <b>391,001</b>   | <b>419,940</b>   |
| <b>純資産合計</b>    | <b>1,933,895</b> | <b>1,035,145</b> | <b>1,470,013</b> | <b>1,529,345</b> | <b>1,219,731</b> | <b>589,599</b>   |
| <b>負債・純資産合計</b> | <b>2,719,275</b> | <b>1,687,647</b> | <b>1,966,414</b> | <b>2,010,932</b> | <b>1,610,732</b> | <b>1,009,539</b> |

前述のとおり、池田町・竜王町・香春町は人口が近い団体です。大津町・長洲町は、同県内自治体との比較として掲載しています。人口は、美里町12,001人、池田町10,580人、竜王町13,135人、香春町12,586人、大津町31,158人、長洲町17,051人となっています。